

CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome **ILARIA MOSCARDI**
Residenza e domicilio /
Telefono /
E-mail /
Pec /

Nazionalità Italiana

Data di nascita /

ESPERIENZA LAVORATIVA

- **dal 20.3.2025** Segretario Comunale presso il Comune di Marradi;
- **dal 21.3.2025** Segretario dell'Unione Montana dei Comuni del Mugello;
- **dal 1.4.2025 al 15.6.2025**, dirigente *ad interim* del Servizio Affari Generali dell'Unione Montana dei Comuni del Mugello;
- **da marzo 2025** RPCT presso l'Unione Montana dei Comuni del Mugello;
- **da giugno 2025** Componente del Nucleo di Valutazione presso il Comune di Marradi e presso l'Unione Montana dei Comuni del Mugello;
- **da giugno 2025** RPCT presso il Comune di Marradi;

- **dal 1.11.2023** Funzionario Elevata Qualificazione presso il Comune di Sesto Fiorentino con incarico di:
 - a) Responsabile Servizio Gare e Centrale di Committenza dei Comuni di Sesto Fiorentino, Signa e Vaglia;
 - b) RASA (Responsabile Anagrafe Stazione Appaltante) per il Comune di Sesto Fiorentino e per la Centrale di Committenza dei Comuni di Sesto Fiorentino, Signa e Vaglia.

- **dal 1.6.2022 al 31.10.2023**: Funzionario Amministrativo (ex cat. giur. D3 e cat. econ. D4) presso ARTI (Agenzia Regionale Toscana per l'Impiego), Ufficio Gare, Acquisti e Contratti con incarico di Posizione Organizzativa dal 1.11.2022.

- **da giugno 2017 al 31 maggio 2022**: Responsabile dell'Ufficio Gare e Contratti (cat. giur. D3) dell'Unione Montana dei Comuni del Mugello che opera in qualità di Stazione Appaltante per le proprie procedure di gara e quale Centrale di Committenza per i Comuni di Barberino di Mugello, Borgo San Lorenzo, Dicomano, Firenzuola, Marradi, Palazzuolo Sul Senio, Vicchio (determinazione di nomina n. 166/EATF del 22.6.2017).

- **da dicembre 2017 a luglio 2022**: componente dell'Ufficio di Controllo sulla Regolarità Amministrativa dell'Unione Montana dei Comuni del Mugello (decreto del Presidente n. 21 del 5.12.2017).

- **da giugno 2016 a giugno 2017**, funzionario amministrativo-economico (cat. giur. D3), presso l'Unione Montana dei Comuni del Mugello, Ufficio Gare e Contratti.

- dal **2002 al 13 giugno 2016**, praticante e poi avvocato libero professionista presso lo Studio Legale Stancanelli-Cecchi di Firenze.

L'attività professionale era principalmente diretta a fornire assistenza giudiziale e stragiudiziale a Pubbliche Amministrazioni, società, professionisti e privati per questioni di diritto amministrativo (in particolare appalti, edilizia, espropriazioni) e di diritto civile (in particolare contratti, diritti reali, obbligazioni, responsabilità contrattuale ed extracontrattuale).

Nel corso della libera professione, svolgimento di incarichi di Segretario di Collegi Arbitrali in arbitrati concernenti appalti di opere pubbliche.

- **giugno 2016**: cancellazione volontaria dall'Albo degli Avvocati per assunzione presso l'Unione Montana dei Comuni del Mugello.

- **8.2.2006**: iscrizione all'Albo degli Avvocati di Firenze.

- **18.9.2003** abilitazione al patrocinio legale dinanzi al Tribunale del Distretto della Corte di Appello di Firenze.

CORSI E INCARICHI SVOLTI

- **2 marzo 2021**: svolgimento, come docente per conto di Anci Toscana, di un webinar di formazione concernente *"La redazione della determina a contrarre"*.

- **16 marzo 2021**: svolgimento, come docente per conto di Anci Toscana, di un webinar di formazione concernente *"Come nominare la Commissione Giudicatrice e chi può farne parte"*.

- **21 giugno 2021**: svolgimento, come co-docente per conto di Anci Toscana, di un webinar di formazione concernente *"Gli accordi quadro di forniture e servizi: normativa applicabile e suggerimenti operativi"*.

- **2021**: partecipazione, per conto di ANCI Toscana, al gruppo di lavoro della Regione Toscana per la redazione dello *"Schema di Regolamento "Disciplina dell'Elenco degli operatori economici da invitare per l'affidamento di lavori ai sensi dell'articolo 36, comma 2, lettere b), c) e c-bis e disciplina transitoria per gli affidamenti ai sensi dell'art. 1, comma 2, lettera b), della Legge 11 settembre 2020, n. 120 (Conversione in legge, con modificazioni, del decreto-legge 16 luglio 2020, n. 76)"*.

- **2020**: partecipazione, per conto di ANCI Toscana, al gruppo di lavoro della Regione Toscana per la redazione delle *"Linee guida per l'impostazione del criterio qualità/prezzo nelle gare per l'affidamento dei servizi con riferimento particolare ai servizi ad alta intensità di manodopera"*.

- **10.7.2020**: Intervento al Convegno online *"La buona amministrazione: efficienza, integrità e innovazione nella P.A."* organizzato dall'Università degli Studi di Torino, diretto a presentare la *"Community "La buona amministrazione"*.

- **novembre 2019**: svolgimento come co-docente di una giornata di formazione - rivolta ai Collegi dei Comuni facenti parte della gestione associata - concernente i controlli sui requisiti generali e speciali dichiarati dagli operatori economici in fase di gara.

- **ottobre 2018**: svolgimento come co-docente di 3 giornate di formazione - rivolte ai Collegi dei Comuni facenti parte della gestione associata - sugli affidamenti diretti e il funzionamento della piattaforma telematica Start.

- **nel corso degli anni 2017 e 2025**, nomina a componente di Commissione per n. 5 pubblici concorsi di categoria D indetti dall'Unione Montana dei Comuni del Mugello (determinazione Servizio Affari Generali Reg. Gen. n. 268 del 12.6.2017; Reg. Gen. n. 199 del 13.10.2017; Reg. Gen. n. 4 dell'11.1.2019; Reg. Gen. n. 612 del 23.11.2021; Reg. Gen. 147 del 21.3.2025).

- svolgimento **nel 2016** dell'incarico di componente della Commissione Giudicatrice in una procedura di gara aperta indetta dal Comune di Marradi (determinazione Reg. Gen. n. 230 del 2.8.2016).

- **dal 2016**: svolgimento in maniera continua della funzione di segretario di Commissioni Giudicatrici nelle procedure per l'affidamento di appalti o concessioni da aggiudicarsi con il criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa.

IDONEITA' IN CONCORSI

- **Iscrizione all'Albo Regionale dei Segretari Comunali e Provinciali** della Toscana in fascia C (decreto del Vice Capo Dipartimento Vicario, Direttore Centrale per le Autonomie, prot. n. 0041130 del 23 dicembre 2024).

- **idoneità** al concorso per dirigente a tempo indeterminato per Dirigente Amministrativo – settore gestione degli Appalti per i Lavori Pubblici da assegnare all'Azienda UsI Toscana Nord Ovest (graduatoria approvata con Determinazione dirigenziale n. 236 del 01.03.2024).

- **idoneità** al concorso per dirigente a tempo indeterminato per Dirigente di II fascia – presso l'Amministrazione Centrale del Consiglio Nazionale delle Ricerche con competenze specialistiche nel settore dei contratti pubblici (graduatoria approvata con Determinazione dirigenziale prot. 191378 del 21.6.2023).

- **idoneità** (classificata al secondo posto in graduatoria) al concorso per dirigente amministrativo, a tempo pieno e indeterminato da assegnare all'area appalti, indetto dall'Unione dei Comuni della Bassa Reggiana (Determinazione Direzione Operativa Registro generale n. 265 del 23 maggio 2023).

- **idoneità** al concorso per dirigente a tempo indeterminato per Dirigente Amministrativo – per i processi di Acquisizione dei Beni e Servizi, da assegnare al Dipartimento Acquisizione Beni e Servizi di ESTAR (graduatoria approvata con Determinazione dirigenziale n. 297 del 07.03.2023).

- **marzo 2023**: vincitrice del concorso per Funzionario di Amministrazione V livello professionale, presso strutture del Consiglio Nazionale delle Ricerche (graduatoria approvata con provvedimento dirigenziale prot. n. 48081 del 17 febbraio 2023); rinuncia volontaria all'assunzione.

- **idoneità** (classificata al secondo posto in graduatoria) al concorso per dirigente amministrativo, a tempo pieno e indeterminato, indetto dall'Unione dei Comuni del Distretto Ceramico (graduatoria approvata con DETERMINAZIONE N. 372 del 18/07/2022 Settore Amministrazione e Sviluppo Risorse Umane Area Giuridica).

- **idoneità** al concorso per dirigente a tempo indeterminato per l'Area Appalti e Approvvigionamenti dell'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna (graduatoria approvata con disposizione dirigenziale Amministrazione Generale Area del personale Settore Selezione e Contratti n. 7849/2022).

- **aprile 2022**: vincitrice del concorso RIPAM per funzionario amministrativo Area III, fascia retributiva F1 (Decreto Direttoriale 25.03.2022 rep. n.517 Ministero della Cultura – Direzione Generale Organizzazione Servizio II); rinuncia volontaria all'assunzione.

- **dicembre 2018**: idoneità conseguita nel concorso per titoli ed esami per un posto di categoria EP (Elevata Professionalità), per le esigenze della Centrale Acquisti dell'Università degli Studi di Firenze (decreto dirigenziale n. 2106 del 2018).

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- **20.2.2002** Diploma di laurea (vecchio ordinamento) in Giurisprudenza conseguito presso la Facoltà di Firenze (voto: 110/110 con lode) in Diritto Amministrativo Comparato, con una tesi di laurea ("*La giurisdizione esclusiva in Italia e il sindacato di piena giurisdizione in Francia*"), premiata dalla Fondazione Istituto di Studi Amministrativi Umberto Borsi, come da bando di concorso del 20.2.2003.

- **novembre 2003 / giugno 2004**: frequenza del "Corso pratico per l'esercizio della professione forense nel procedimento penale", valido per l'iscrizione nell'elenco dei difensori d'ufficio ai sensi della legge 6.3.2001, n. 60.

FORMAZIONE POST LAUREA

- **24 gennaio 2024**: conseguimento titolo di **Master universitario di I livello "L'Innovazione al servizio del miglioramento continuo della Pubblica Amministrazione"**, organizzato da UNIFI, Scuola di Economia e Management, con una tesi concernente "*Il sistema dei controlli sulle società partecipate e in house*" (voto: 110/110 con lode, coautore dott. Giovanni Sordi).

- **28.10.2020**: Conseguimento titolo di **Master universitario di II livello in Strategie per l'efficienza l'integrità e l'innovazione nei contratti pubblici (SEIIC)**, 4° edizione, organizzato dall'Università degli Studi di Torino - Dipartimento di Management, in collaborazione con ANAC, con una tesi "*L'aggregazione della domanda come strategia di contrasto all'inefficienza e corruzione nella Pubblica Amministrazione: analisi di tre progetti attuati dall'Unione Montana dei Comuni del Mugello (FI) nel corso del biennio 2019-2020*", (voto: 110/110 con lode).

- maggio 2016: frequenza del "**Master in Diritto del Lavoro e della Previdenza Sociale**", 40 ore in aula, organizzato da Altalex, accreditato dal Consiglio Nazionale Forense ai fini della formazione professionale continua.

- Costante frequenza di numerosi corsi di aggiornamento professionale e partecipazione a convegni.

PUBBLICAZIONI

- **2007** autrice della rassegna "*In house providing: il punto di arrivo della giurisprudenza comunitaria e nazionale in tema di «controllo analogo»*", in *Foro amm. Tar* 2007, giugno;

- **2008** autrice, insieme al prof. avv. G. Stancanelli, della sezione "*Gli affidamenti in house*", (dal par. 1 al par. 8) in M.A. Sandulli, R. De Nictolis e R. Garofoli (a cura di) in *Trattato sui Contratti Pubblici*, Milano, Giuffrè, 2008;

- **2014** inizio della collaborazione con la rivista telematica www.ildirittoamministrativo.it. Di seguito gli articoli pubblicati:

a) "*Precisazioni in tema di acquisizione gratuita*" (nota a Consiglio di Stato - Sezione Sesta, 8 maggio 2014, n. 2368). Pubblicato il 3.6.2014.

b) "*Contratti in esecuzione e autotutela*" (nota a Consiglio di Stato - Adunanza Plenaria, sentenza 5 maggio 2014, n. 13). Pubblicato il 18.7.2014.

c) "*Sul meccanismo dello scorrimento di graduatoria nei concorsi pubblici*" (nota a Consiglio di Stato - Terza Sezione, sentenza 29 agosto 2014, n. 4438). Articolo pubblicato in data 23.9.2014.

d) "*Sulla dichiarazione del requisito di moralità professionale in caso di affitto d'azienda*" (nota a Consiglio di Stato - Sezione V, sentenza 5 novembre 2014, n. 5470 e Consiglio di Stato - Sezione IV, sentenza 24 novembre 2014, n. 5816). Pubblicato in data 6.2.2015.

e) "*S.C.I.A.: sulla questione di illegittimità costituzionale dell'art. 84 bis, co. 2 lett. b) della L.R. Toscana 3 gennaio 2005, n. 1*" (Nota a T.A.R. Toscana, ordinanza 25 marzo 2015, n. 469). Articolo pubblicato in data 22.5.2015.

f) "*Verso una Dichiarazione dei Diritti in Internet - Prof. Stefano Rodotà*". Articolo pubblicato in data 31.7.2015.

g) "*La legge n. 40/2004 di nuovo sotto la scure della Corte Costituzionale; via libera alla procreazione medicalmente assistita e alla diagnosi pre-impianto per prevenire la trasmissione di malattie genetiche*" (nota a Corte Costituzionale sentenze 5 giugno 2015, n. 96 e 11 novembre 2015, n. 229). Pubblicato in data 27.1.2016;

h) "*L'istituto dell'avvalimento: determinatezza dell'oggetto del contratto e possibilità o meno*

di ricorrere all'istituto del soccorso istruttorio in assenza di tale requisito. La parola all'Adunanza Plenaria" (Nota a Consiglio di Giustizia Amministrativa per la Regione Siciliana, ordinanza di rimessione all'Adunanza Plenaria - 19 febbraio 2016 n. 52). Articolo pubblicato in data 21.5.2016;

i) "L'onere immediata impugnazione dei bandi di gara" (Nota a Consiglio di Stato – Sezione Quinta, sentenza 12 maggio 2016, n. 1890 e Consiglio di Giustizia Amministrativa per la Regione Siciliana, sentenza 8 agosto 2016, n. 258). Articolo pubblicato in data 2.11.2016;

l) "Il ricorso per revocazione nel giudizio amministrativo: breve excursus della giurisprudenza amministrativa dall'Adunanza Plenaria n. 19/2016 ad oggi" . Articolo pubblicato in data 30.6.2017.

m) "Chiarimenti sulle modalità di accantonamento delle offerte nel "taglio delle ali" per il calcolo della soglia di anomalia: restano irrisolti i dubbi per la vigente disciplina" (nota a Consiglio di Stato – Adunanza Plenaria, sentenza 19 settembre 2017, n. 5). Articolo pubblicato in data 16.12.2017;

n) "Sull'(in)ammissibilità del ricorso per revocazione proposto nei confronti di una sentenza irrevocabile del giudice amministrativo in contrasto con una successiva sentenza della Corte Europea dei Diritti dell'Uomo" (nota a Consiglio di Stato – Adunanza Plenaria, sentenza 20 dicembre 2017, n. 12). Articolo pubblicato in data 9.4.2018;

o) "La responsabilità precontrattuale della Pubblica Amministrazione nell'ambito dell'esercizio dell'attività autoritativa, con particolare riferimento alle procedure di evidenza pubblica" (nota a Consiglio di Stato - Adunanza Plenaria, sentenza 4 maggio 2018, n. 5). Articolo pubblicato in data 5.11.2018;

p) "Servizi con caratteristiche standardizzate e ad alta intensità di manodopera: all'Adunanza Plenaria il compito di fare chiarezza sul criterio di aggiudicazione delle offerte" (nota a Consiglio di Stato - Sezione Terza, sentenza non definitiva del 5.2.2019, n. 882). Articolo pubblicato in data 14.6.2019;

q) "Sulla decorrenza del termine d'impugnazione dell'atto di aggiudicazione nell'ambito di una procedura ad evidenza pubblica" (nota a Consiglio di Stato, Sezione Quinta sentenza 20 settembre 2019, n. 6251). Articolo pubblicato in data 21.1.2020;

r) "Il modus operandi della Commissione Giudicatrice al vaglio del Consiglio di Stato: importanti chiarimenti da parte della Terza Sezione sull'ordine di esame dei criteri di valutazione delle offerte tecniche e sulle modalità di assegnazione dei punteggi" (nota a Consiglio di Stato, Sezione Terza, sentenza 23 dicembre 2020, n. 8295). Articolo pubblicato in data 19.3.2021.

MADRELINGUA

ALTRE LINGUA

- **CAPACITÀ DI LETTURA**
- **CAPACITÀ DI SCRITTURA**
- **CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE**

ITALIANO

INGLESE

- BUONO
- BUONO
- BUONO

FRANCESE

- **CAPACITÀ DI LETTURA**
- **CAPACITÀ DI SCRITTURA**
- **CAPACITÀ DI ESPRESSIONE ORALE**

- OTTIMO
- BUONO
- BUONO

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Ottima capacità di relazione accompagnata da una grande dose di umiltà e dalla consapevolezza che si può sempre migliorare

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE

Rilevante capacità di organizzazione e coordinamento nell'ambito del gruppo di lavoro

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE

Buona conoscenza dei sistemi operativi MAC e Windows, pacchetto OFFICE, internet e posta elettronica, banche dati on line e, in generale, buona dimestichezza con gli

PATENTI

strumenti elettronici
A - B

Calenzano, 30 giugno 2025

(Ilaria Moscardi)